



Урок 2. Инструменты автоматизации управления компанией и проектами

2021



Когда нужна

автоматизация управления

Автоматизация управления (не путать с автоматизацией самих процессов – об этом мы поговорим дальше) подразумевает автоматизацию функций управления: планирование, организация, мотивация, контроль, оперативное реагирование.

Управление бизнесом требует автоматизации в случаях:

1. У руководителя более 6 непосредственных подчиненных, задействованных в разных процессах
2. Компания растет не менее чем на 50% в год.

Управление локальным проектом требует автоматизации управления, если в нем более 12-15 задач.



Гуглотаблицы

1. Самый доступный инструмент и незаменимый для планирования.
2. Подойдет для управления отдельностоящими небольшими проектами

<https://docs.google.com/spreadsheets>

Позволяет автоматизировать:

Планирование – 4/5

Организацию – 1/5

Мотивацию – 0/5

Контроль – 2/5

Оперативное реагирование – 1/5





Мегаплан

В части таскменеджера: один из лучших из инструментов для регулярного управления развитием, общими непроизводственными процессами (найм людей, юридическая работа, АХО, и т.д.) и проектами.

Позволяет автоматизировать:

Планирование – 1/5 – процессы (только проектные), 4/5 - проекты

Организацию – 4/5 (нет современных встроенных видеокommunikаций)

Мотивацию – 0/5

Контроль – 4/5

Оперативное реагирование – 3/5





Битрикс 24

Почти тоже самое, что Мегаплан, только чуть хуже с точки зрения сценариев работы с задачами (учет организационной структуры, роли по задаче и т.д.).

Планирование – 1/5 – процессы (только проектные), 3/5 - проекты

Организацию – 3/5

Мотивацию – 0/5

Контроль – 4/5

Оперативное реагирование – 4/5



Трелло

Простой таскменеджер, больше подходящий для IT и проектов, нежели чем для общего менеджмента.

Планирование – 1/5

Организацию – 3/5

Мотивацию – 0/5

Контроль – 4/5

Оперативное реагирование – 2/5



Slack



Дорогой корпоративный мессенджер, который эффективно и быстро позволяет решать оперативные вопросы.

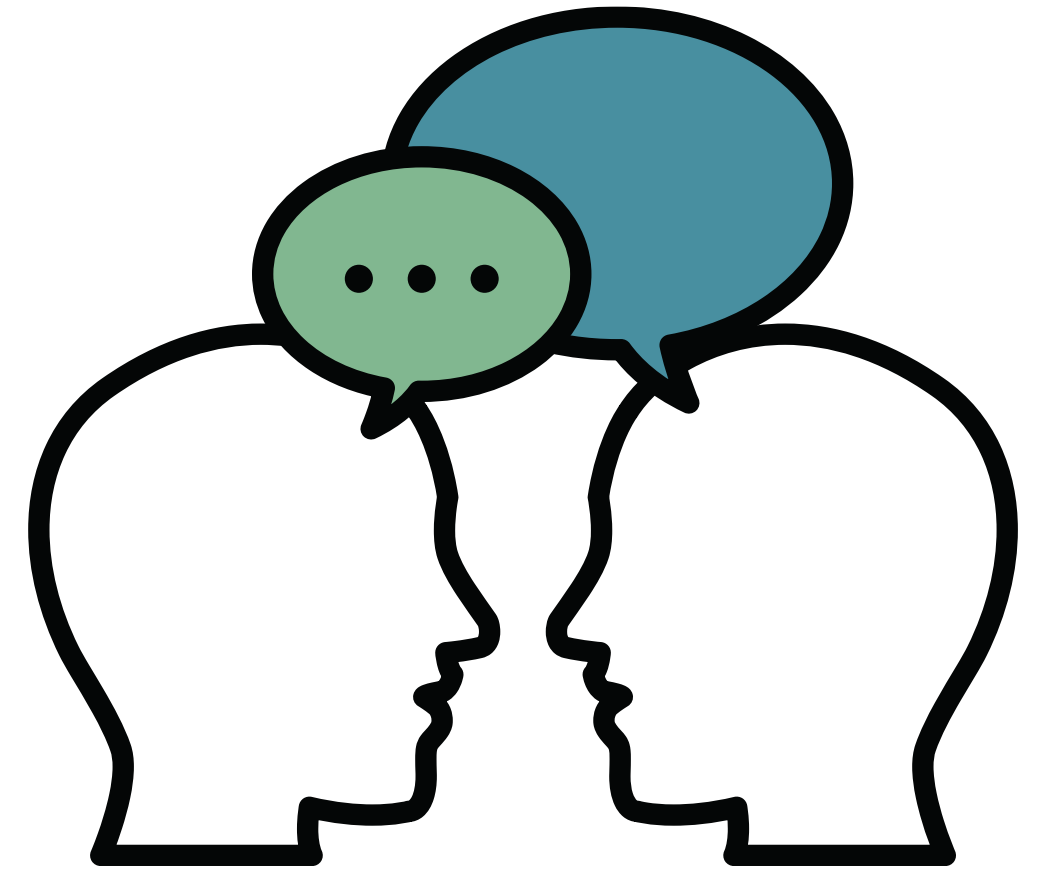
Планирование – 1/5

Организацию – 3/5

Мотивацию – 2/5 (за счет ботов)

Контроль – 2/5

Оперативное реагирование – 5/5



Notion.io

Отличный простой задачник, который позволяет делать не самые сложные проекты. Не подходит для регулярных процессов. Более простая и эффективная замена Trello.

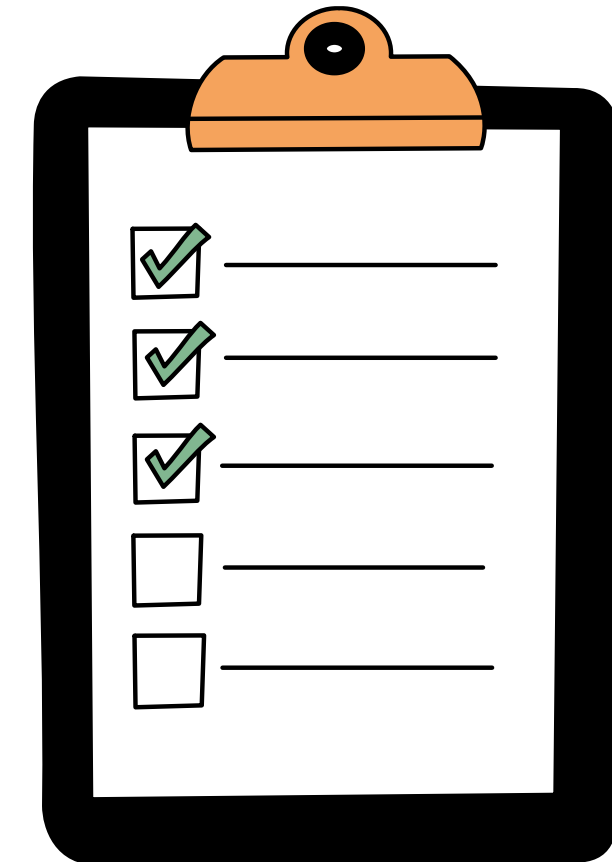
Планирование – 3/5

Организацию – 3/5

Мотивацию – 0/5

Контроль – 2/5

Оперативное реагирование – 0/5





Телеграм

Отличный бесплатный мессенджер, который эффективно (хоть и чуть менее, за счет того, что нельзя тред на основе сообщения создавать) и быстро позволяет решать все оперативные вопросы.

Планирование – 0/5

Организацию – 3/5

Мотивацию – 2*/5 (* удаленка - видеозвонки и видеоконференции)

Контроль – 1/5

Оперативное реагирование – 4/5.





Итого

- Гуглотаблицы + Телеграм – гибкая схема с просадкой в контроле и организации (стартапы, компании до 50-60 человек).
- Гуглотаблицы + МП/Битрикс + Телеграм – полный набор.
- Гуглотаблицы + Slack + Notion/Trello – альтернатива с большей скоростью, но меньшей стабильностью управления.





Спасибо за внимание!