



# Урок. 8. Оптимизация плана действий

2021

СКАЧАНО С [WWW.SW.HELP](http://WWW.SW.HELP) - ПРИСОЕДИНЯЙСЯ!

# Основные показатели эффективности проекта.



- Исполнение бюджета времени. **Время – самый ценный и невозполнимый ресурс.**

14.	Фасады	28-35 дней	02.05.2015 – 30.05.2015
15.	Ввод коммуникаций: септик, <u>ливневка.</u>	10-15 дней	02.05.2015 – 15.05.2015
16.	Сдача объекта		31.05.2015

- Исполнение бюджета денег.
- Качество результата – соответствие получаемого исходным требованиям.

Раздел 11: Отопление, водоснабжение							
					780 000,00	350 000,00	1 130 000,00
Раздел 12: Ввод коммуникаций							
1	Скважина		65,00		55 250,00	87 750,00	143 000,00
2	Водопровод		20,00		18 800,00	13 915,00	32 715,00
3	Септик		5,00		90 000,00	30 000,00	120 000,00
4	Канализация		20,00		21 880,00	24 820,00	46 700,00
5	<u>Ливневка</u>		150,00		34 678,50	27 750,00	62 428,50
6	Электрика		50,00		19 075,00	16 750,00	35 825,00
7	Газ				350 000,00		
Итого по разделу 12:					589 683,50	200 985,00	440 668,50
Раздел 13: Окна							
1	Устройство окон				2 000 000,00		
Итого по разделам 1-13:					9 550 484,99	5 449 515,02	15 000 000,00

# Ключевое требование.



## Наличие подробнейшего плана/проекта.

Проект и план строительства отеля **Wöscherhof** в Австрии верстали **4 месяца**. Само строительство шло .. **!4 месяца!** Через **8 месяцев** после начала работы над проектом **владелец начал зарабатывать**.



# Что-то забыли. Делать или нет?



1. При планировании в бюджетах и денег и времени надо иметь **20-30% запаса!**
2. Если какая-то гениальная идея пришла в процессе исполнения, то отвечаем на вопросы:
  - a. С помощью вносимых изменений будет:
    - i. Улучшен целевой результат в опермодели на 50% и более (4)
    - ii. Улучшен исходный результат на 25% и более (2)
    - iii. Улучшен исходный результат на 15% и более (1)
  - b. Насколько уменьшится запас бюджета времени:
    - i. <3% (3)
    - ii. 3-10% (2)
    - iii. 10-30% (1)
    - iv. >30% (0)
  - c. Насколько уменьшится запас бюджета денег:
    - i. <5% (3)
    - ii. 3-10% (2)
    - iii. 10-30% (1)
    - iv. >30% (0)

Делаем только в том случае, если набрано 5 баллов и более.

# Вставка в таблицу планирования с запасом.



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
1				Недели							Рыночное тестирование				Запуск прода:
2		Ответственный		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
3	Сформировать продукт: подготовка к ЕГЭ/ОГЭ														
4	<u>Разработать методику расчета индивидуального плана подготовки</u>														
11	<u>Подготовить материалы для обучения по школьной математике</u>														
54	<u>Сформировать среду обучения</u>														
61	<u>Сформировать сетку индивидуальных, привязанным ко времени</u>														
64	<u>Собрать команду преподавателей</u>														
82															
83	Сформировать упаковку: подготовка к ЕГЭ/ОГЭ														
84	<u>Разработать ФС</u>														
89	<u>Сделать сайт</u>														
99	<u>Сделать инстаграм</u>														
105	<u>Сделать ВК</u>														
107															
108	Протестировать продукт: подготовка к ЕГЭ/ОГЭ														
109															
110	Запустить продажи														
116															
117	Надо денег на неделе			1 000 Р	40 000 Р	92 000 Р	30 000 Р	30 000 Р	- Р	- Р	- Р	20 000 Р	- Р	- Р	- Р
118	Надо денег накопленно			1 000 Р	41 000 Р	133 000 Р	163 000 Р	193 000 Р	193 000 Р	193 000 Р	193 000 Р	213 000 Р	213 000 Р	213 000 Р	213 000 Р
119															

# Бюджет времени. Воздух в плане.



- Ключевая задача – добиться того, чтобы ресурсы не простаивали.
- Все задачи, которые делает ресурс позже момента простаивания и которые не зависят от других задач надо сдвигать на свободные окна.
  - Особенно это касается задач закупки: оборудования, материалов и т.д. – на ожидании их всегда теряется огромное количество времени.
- Найти воздух можно так:
  - Копируем план действий в новый лист.
  - В каждой заполненной ячейке КОНЕЧНОГО ДЕЙСТВИЯ ставим 1.
    - Можно ставить не только 1, но и оценку объема занятого времени в неделю задачей от 0 до 1 – так будет еще точнее.
  - Фильтруем по ресурсам.
  - Суммируем по столбцам.
  - Смотрим результаты – там где 0 (или около 0) – это свободный ресурс.

# Вставка в таблицу эффективности ресурсов.

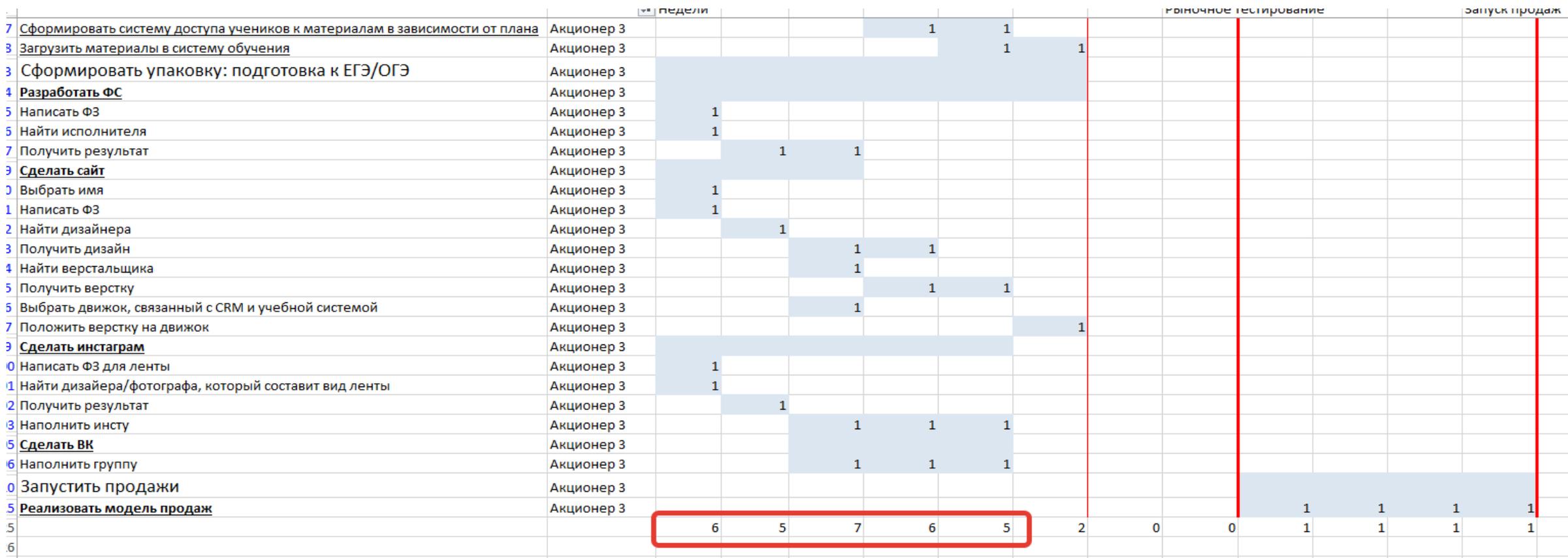


		Недели								Рыночное тестирование									
<u>Разработать методику оценки уровня стрессоустойчивости ученика</u>	Акционер 2	1	1																
<u>Разработать методику оценки объема психологической, спортивной подготовки и количества репетиций финальной формы контроля с учетом уровня стрессоустойчивости</u>	Акционер 2	1	1																
<u>Сформировать сетку индивидуальных, привязанным ко времени</u>	Акционер 2																		
<u>Сформировать сетку индивидуальной психологической подготовки</u>	Акционер 2										1								
<u>Сформировать сетку промежуточных экзаменов</u>	Акционер 2										1								
<u>Собрать команду преподавателей</u>	Акционер 2																		
<u>Нанять психолога</u>	Акционер 2																		
<u>Сформировать вакансию</u>	Акционер 2										1								
<u>Подготовить план собеседования</u>	Акционер 2										1								
<u>Провести не менее 10 собеседований</u>	Акционер 2										1	1							
<u>Очно дистанционно дообучить отобранного психолога</u>	Акционер 2																	1	
<u>Нанять 3х предметников</u>	Акционер 2																		
<u>Сформировать вакансию по предмету</u>	Акционер 2										1								
<u>Подготовить план собеседования</u>	Акционер 2										1								
<u>Разместить вакансию на НН</u>	Акционер 2										1								
<u>Провести не менее 15 собеседований</u>	Акционер 2										1								
<u>Подготовить курс для обучения преподавателя</u>	Акционер 2																		
<u>Как встраивать мотивационную часть</u>	Акционер 2										1								
<u>Методика проверки ДЗ</u>	Акционер 2										1								
<u>Методика работы над ошибками</u>	Акционер 2											1							
<u>Обучить отобранных преподавателей</u>	Акционер 2																	1	
<u>Реализовать юридическое обеспечение взятия денег</u>	Акционер 2																		
<u>Открыть ИП</u>	Акционер 2																		
<u>Открыть счет</u>	Акционер 2																		
<u>Подключить кассу</u>	Акционер 2																		
		2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											12	3	3	1					

# Бюджет времени. Перегрузки ресурсов.



- Аналогично ищем недели у ресурсов с большой загрузкой.
- Для этого целесообразно задачи оценивать не 0 и 1, а загрузкой от 0 (0% в неделю) до 1 (100% недельного времени).
- И стараемся перераспределить задачи на ресурсы со свободной загрузкой.



# Бюджет времени. Условия подрядчиков.



1. Наличие контракта – **обязательно**.
2. Время исполнения всегда зависит от полноты задания. Чем оно четче, тем легче требовать жестких дедлайнов.
3. Предусмотрите существенные штрафные санкции ( $\geq 0.5\%$  в день от суммы контракта) за просрочку сдачи.  $0.1\%$  в день – не работает. Не более  $10\%$  суммы контракта – не работает.
4. Если проект на субподряд занимает более 1 месяца – обязательно в контракте предусмотрите мелкие (1-2 недели) этапы. Так план получится более твердым.
5. Частичная оплата – после сдачи каждого из этапов. Предоплата минимальная.

# Бюджет времени + качество. Личное участие.



1. Ключевая точка – **микроконтроли со стороны заказчика.**
2. **Участие в ревизии промежуточных точек существенно сокращает время исполнителя на доделку/переделку продукта после попыток сдачи этапа / контракта целиком.**
3. **Поправить на ходу намного проще, чем переделать полностью сделанное.**
4. Исправить некоторые ошибки только при финальном контроле – практически невозможно.



# Бюджет денег + качество. Тендеры.



1. Ни один существенный субпроект не должен обходиться **без минитендера**.
2. Находите 5-7 устраивающих вас по внешним признакам (портфолио, уровень цен и т.д.) **исполнителей и рассылаете им ФЗ**.
3. Откликнуться **3-4**.
4. Вменяемыми по условиям работы окажутся **1-2**.
5. **Вы выберете лучшего**.



Минитендер занимает от 2 дней до 2 недель. Но снижает риски по подрядчику на порядок + экономит от 10 до 50% бюджета.

# Бюджет денег. Условия подрядчиков.

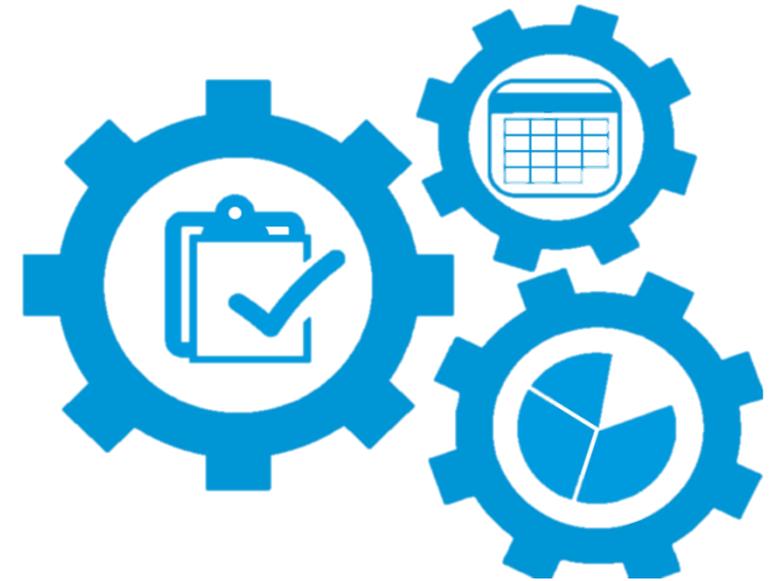


- 1. Контракт должен быть закрытым.** Т.е. все работы, направленные на создание результата **происходят за счет подрядчика и в рамках суммы контракта.** Смета работ и сумм – это справочный документ. Если что-то для получения результата по проекту надо сделать вне сметы – это риски подрядчика.
- 2. Открытые контракты** (оплата по фактическим затратам подрядчика) – **практически всегда существенное увеличение бюджета для Заказчика** относительно первоначальной оценки.

# Качество. Условия подрядчиков.



1. Необходимо прописать в контракт как можно более длительный период гарантии (поддержки) – и финальный платеж стараться предусматривать после него. Всегда в начале эксплуатации будут вылезать «косяки», которые надо доделать/переделать.
2. **Отсутствие «слепых» зон** – нельзя допускать ситуации, когда подрядчик принимает решение сам о потребительских свойствах результата.
  - а. Подход «уборщица лучше знает, как ей убираться» чреват тем, что вы получите совсем не то, что ожидаете.





**Спасибо за внимание!**